

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Херсонський державний університет

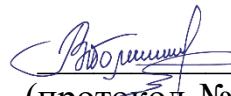
**ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА
«МЕНЕДЖМЕНТ»**

**першого (бакалаврського) рівня вищої освіти
за спеціальністю 073 Менеджмент
галузі знань 07 Управління та адміністрування
Кваліфікація: бакалавр менеджменту**

ЗАТВЕРДЖЕНО

Вченою радою

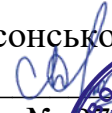
Голова вченої ради ХДУ

 (Володимир ОЛЕКСЕНКО)
(протокол № 14 від «29» червня 2023 р.)

Освітня програма вводиться в дію

з «29» червня 2023 р.

В.о. ректора Херсонського державного університету

 (Сергій ОМЕЛЬЧУК)
(наказ № 14 від «29» червня 2023 р.)



Івано-Франківськ, 2023 рік

ПЕРЕДМОВА

Освітньо-професійна програма «Менеджмент» з підготовки фахівців за першим (бакалаврським) рівнем вищої освіти розроблена робочою групою на підставі наказу «07» грудня 2022 р. № 597-Д “Про кадрове забезпечення освітніх програм Херсонського державного університету” у складі:

1. Тюхтенко Н.А. – д.екон.н, професорка кафедри економіки, менеджменту та адміністрування ХДУ.
2. Адвокатова Н.А. – к.екон.н, доцентка кафедри економіки, менеджменту та адміністрування ХДУ.
3. Чмут А.В. – к.екон.н, старша викладачка кафедри економіки, менеджменту та адміністрування ХДУ.
4. Лавроненко В.О. – здобувач вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент» 4 курсу факультету бізнесу і права.
5. Таран Д.Є. – здобувачка вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент» 3 курсу факультету бізнесу і права.
6. Алісевич С.В. – директор ТОВ «Вінконцептпостач».

Рецензії-відгуки зовнішніх стейкхолдерів:

1. Алісевич С.В. – директор ТОВ «Вінконцептпостач».
2. Кузнєцов Е.А. – завідувач кафедри менеджменту та інновацій Одеського національного університету імені Іллі Мечникова, доктор економічних наук, професор.

1. Профіль освітньо-професійної програми «Менеджмент» зі спеціальності 073 «Менеджмент»

1 – Загальна інформація	
Повна назва вищого навчального закладу за структурного підрозділу	Херсонський державний університет, кафедра економіки, менеджменту та адміністрування
Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації мовою оригіналу	Освітня кваліфікація: бакалавр менеджменту Кваліфікація в дипломі: Ступінь вищої освіти – бакалавр Спеціальність – 073 Менеджмент
Офіційна назва освітньої програми	Освітньо-професійна програма «Менеджмент» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти
Тип диплому та обсяг освітньої програми	Диплом бакалавра одиничний, 240 кредитів, термін навчання 3 роки 10 місяців
Наявність акредитації	Сертифікат МОН України про акредитацію спеціальності 073 Менеджмент Серія УД № 22001013, від 03 січня 2018 р.
Цикл/рівень	Перший (бакалаврський) рівень відповідає 6 рівню НРК
Передумови	Наявність повної загальної середньої освіти. Також: – на базі ступеня «молодший бакалавр» (освітньо-кваліфікаційного рівня «молодший спеціаліст») заклад вищої освіти має право визнати та перезарахувати кредити ЄКТС, отримані в межах попередньої освітньої програми підготовки «молодшого бакалавра» («молодшого спеціаліста»), обсягом не більше ніж 120 кредитів ЄКТС. – на основі ступеня «фаховий молодший бакалавр» заклад вищої освіти має право визнати та перезарахувати не більше ніж 60 кредитів ЄКТС, отриманих за попередньою освітньою програмою фахової передвищої освіти. – прийом на основі ступенів «молодший бакалавр», «фаховий молодший бакалавр» або освітньо-кваліфікаційного рівня «молодший спеціаліст» здійснюється за результатами зовнішнього незалежного оцінювання в порядку, визначеному законодавством.
Мова(и) викладання	українська
Термін дії освітньої програми	3 роки 10 місяців
Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньої програми	https://www.kspu.edu/Education/EduPrograms/073.aspx
2- Мета освітньої програми	
Підготовка фахівців, що володіють системою компетентностей сучасного бізнес-середовища для вирішення практичних завдань у сфері менеджменту і здатних забезпечувати управлінські процеси на підприємствах, в установах та організаціях, різних за видами діяльності, формою власності та масштабом з урахуванням регіональних особливостей розвитку Херсонщини.	
3 – Характеристика освітньої програми	
Предметна область (галузь знань, спеціальність, спеціалізація)	Галузь знань - 07 «Управління та адміністрування» Спеціальність – 073 «Менеджмент» Об'єктами вивчення є управління організаціями та їх

	підрозділами. Предметна область окреслює коло знань з: - теорій та наукових концепцій менеджменту; - парадигм, законів, закономірностей, принципів, історичних передумов розвитку менеджменту; - концепцій системного, ситуаційного, адаптивного, антисипативного, антикризового, інноваційного, проєктного менеджменту тощо; - практичного застосування функцій, методів, технологій прийняття управлінських рішень у менеджменті, принципів, методів менеджменту персоналу на основі соціальної відповідальності та етичних міркувань; - професійної діяльності, що орієнтує на ефективне стратегічне, інвестиційне, операційне, комунікативне управління у нових суспільно-економічних умовах. Інструментарій та обладнання: сучасне інформаційно-комунікаційне обладнання, інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються в менеджменті.
Орієнтація освітньої програми	Освітньо-професійна програма першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент» передбачає володіння знаннями з інноваційних процесів і явищ у сфері управління, маркетингових досліджень ринку, планування діяльності організації, проєктування організаційних структур управління, організаційної та економічної ефективності у менеджменті, оперативного управління первинними підрозділами та прогнозування наслідків прийнятого управлінського рішення.
Основний фокус освітньої програми та спеціалізації	Спеціальна освіта, орієнтована на здобуття знань, вмінь та практичних навичок у сфері управління. Відображає одночасно комплексний підхід та індивідуальну траєкторію навчання фаховим основам економічної діяльності з управління бізнесом, персоналом, маркетинговою діяльністю, інвестиційно-інноваційною та проєктною діяльністю, спрямованих на розвиток стратегічного потенціалу бізнесових одиниць виробничої і невиробничої сфер України з урахуванням регіональних аспектів. Ключові слова: історія менеджменту, менеджмент виробничої і невиробничої сфери, інвестиційний менеджмент, управління бізнесом, інноваційний менеджмент, управління людськими ресурсами, антикризове управління, управлінські рішення, стратегічний менеджмент, креативний менеджмент, операційний менеджмент.
Особливості програми	Програма передбачає: викладання профільних дисциплін іноземною мовою; імплементація дуальної освіти та залучення роботодавців-практиків до викладання окремих дисциплін.
4 – Придатності випускників до працевлаштування та подальшого навчання	
Придатність до працевлаштування	Бакалавр менеджменту може обіймати первинні посади відповідно до Класифікатору професій ДК 003:2010 за професійними назвами робіт класифікаційного угруповання: Розділ 1 «Законодавці, вищі державні службовці, керівники, менеджери (управителі)» 14 Менеджери (управителі) підприємств, установ, організацій та

	їх підрозділів; 1451 Менеджер (управитель) в торгівлі транспортними засобами; 1452 Менеджер (управитель) в оптовій торгівлі; 1475.3 Менеджери (управителі) з дослідження ринку та вивчення суспільної думки; 1475.4 Менеджери (управителі) з питань комерційної діяльності та управління; 1476.1 Менеджери (управителі) з реклами; 1477.1 Менеджери (управителі) з підбору, забезпечення та використання персоналу; 1499 Менеджери (управителі) в інших видах економічної діяльності.
Подальше навчання	Можливість навчання за програмами: НРК – 7 рівень, EQ-EHEA – другий цикл, EQF LLL – 7 рівень. Набуття додаткових кваліфікацій в системі післядипломної освіти.
5 – Викладання та оцінювання	
Викладання та навчання	Освітній процес в університеті здійснюється за такими формами: навчальні заняття (лекція, лабораторні, практичні, семінарські, індивідуальні, консультації); самостійна робота; підготовка курсових робіт (проектів) і контрольних робіт; підготовка кваліфікаційних робіт (проектів); практична підготовка; контрольні заходи; індивідуальні заняття (співбесіда, контрольна робота, тестування, відеодискусія, відеоконференція); консультації. Методи, методики та технології: загальнонаукові та специфічні методи дослідження (розрахунково-аналітичні, економіко-статистичні, економіко-математичні, експертного оцінювання, фактологічні, соціологічні, документальні, балансові тощо); проблемні, інтерактивні, проектні, інформаційно-комп'ютерні, саморозвиваючі, колективні та інтегративні, контекстні технології навчання.
Оцінювання	Відповідно до вимог Європейської кредитної трансферно-накопичувальної системи та Стандартів і рекомендацій щодо забезпечення якості в Європейському просторі вищої освіти оцінювання результатів навчання як інструмент визнання успішного завершення здобувачем освіти обов'язкових видів навчальної діяльності й досягнення програмних результатів навчання за окремими освітніми компонентами / навчальними дисциплінами і освітньою програмою загалом – є найважливішим елементом освітнього процесу. Оцінювання: усне та письмове опитування, тестування, проектні роботи, презентації, захист курсових робіт, захист лабораторних, розрахункових робіт, заліки, екзамени, захист кваліфікаційної роботи. Оцінювання знань здобувачів регламентується Порядком оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти в Херсонському державному університеті. Оцінювання результатів навчання в ХДУ здійснюється за 100-

	бальною шкалою. Оцінка відповідає рівню сформованості загальних і професійних компетентностей та отриманих програмних результатів навчання здобувача освіти та визначається шкалою ЄКТС та національною системою оцінювання.
6 – Програмні компетенції	
Інтегральна компетентність (ІК)	Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми, які характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів соціальних та поведінкових наук.
Загальні компетентності (ЗК)	1. Здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні. 2. Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя. 3. Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу. 4. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях 5. Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності. 6. Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово. 7. Здатність спілкуватися іноземною мовою. 8. Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій. 9. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями. 10. Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні. 11. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації. 12. Здатність генерувати нові ідеї (креативність). 13. Цінування та повага різноманітності та мультикультурності. 14. Здатність працювати у міжнародному контексті. 15. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів). 16. Здатність до самостійного визначення і аналізу закономірностей історико-культурних явищ та суспільних процесів в Україні в контексті європейського та світового простору.

Спеціальні компетентності (СК)	1. Здатність визначати та описувати характеристики організації. 2. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища. 3. Здатність визначати перспективи розвитку організації. 4. Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки між ними. 5. Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту. 6. Здатність діяти соціально відповідально і свідомо. 7. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту. 8. Здатність планувати діяльність організації та управляти часом. 9. Здатність працювати в команді та налагоджувати міжособистісну взаємодію при вирішенні професійних завдань. 10. Здатність оцінювати виконувані роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації. 11. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління. 12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення. 13. Розуміти принципи і норми права та використовувати їх у професійній діяльності. 14. Розуміти принципи психології та використовувати їх у професійній діяльності. 15. Здатність формувати та демонструвати лідерські якості та поведінкові навички. 16. Здатність проводити аналіз впливу зовнішнього середовища, оцінювати ризики та приймати обґрунтовані рішення з питань сталого розвитку та розбудови регіональних галузевих підприємств
---------------------------------------	--

7 – Програмні результати навчання

Результати навчання (РН)	1. Знати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського суспільства, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні. 2. Зберігати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства, використовувати різні види та форми рухової активності для ведення здорового способу життя. 3. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства. 4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень. 5. Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації. 6. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень. 7. Виявляти навички організаційного проектування. 8. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.
---------------------------------	--

	9. Демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи. 10. Мати навички обґрунтування дієвих інструментів мотивування персоналу організації. 11. Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації. 12. Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації. 13. Спілкуватись в усній та письмовій формі державною та іноземною мовами. 14. Ідентифікувати причини стресу, адаптувати себе та членів команди до стресової ситуації, знаходити засоби до її нейтралізації. 15. Демонструвати здатність діяти соціально відповідально та громадсько свідомо на основі етичних міркувань (мотивів), повагу до різноманітності та міжкультурності. 16. Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним. 17. Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера. 18. Демонструвати здатність приймати обґрунтовані рішення з питань сталого розвитку та розбудови регіональних галузевих підприємств з урахуванням оцінки впливу зовнішнього середовища
8 – Ресурсне забезпечення реалізації програми	
Кадрове забезпечення	З метою підвищення фахового рівня всі науково-педагогічні працівники один раз на п'ять років проходять стажування, в т.ч. закордонні. До реалізації освітньої програми залучаються науково-педагогічні працівники університету з науковими ступенями та/або вченими знаннями, а також висококваліфіковані спеціалісти. Освітній процес забезпечують: 5 докторів економічних наук, 5 кандидатів економічних, 1 кандидат філософських, 1 кандидат філологічних, 1 кандидат історичних наук.
Матеріально-технічне забезпечення	- навчальні корпуси; - гуртожитки; - тематичні кабінети; - спеціалізовані лабораторії; - комп'ютерні класи; - пункти харчування; - точки бездротового доступу до мережі Інтернет; - мультимедійне обладнання; - спортивний зал, спортивні майданчики, басейн; - профілакторії, бази відпочинку.

Інформаційне та навчально-методичне забезпечення	– офіційний сайт ХДУ: http://www.kspu.edu/Default.aspx; – точки бездротового доступу до мережі Інтернет; – необмежений доступ до мережі Інтернет; – наукова бібліотека, читальні зали; – електронна бібліотека: http://elibrary.kspu.edu/; – система дистанційного навчання «KSU Online»: http://ksuonline.kspu.edu/; – програми навчальних та виробничих практик; – навчально-методичні комплекси дисциплін; – силабуси.
9 – Академічна мобільність	
Національна кредитна мобільність	Угода про співпрацю з ДВНЗ «Херсонський державний аграрний університет» від 11.12.2018 № 03-51/42 2023 Угода про співпрацю з Одеським національним економічним університетом від 05.09.2016 № 03-6 2026
Міжнародна кредитна мобільність	Угода №01-8 Університет імені Адама Міцкевича, м. Познань (Республіка Польща) Термін дії: 04.04.2006 - безстроковий термін. Угода №31-5 Університет Альпен-Адрія м. Клагенфурт (Республіка Австрія). Термін дії: 16.03.2016-16.03.2026 Угода №28-55 Університет ім. Сюлеймана Деміреля (Туреччина) Термін дії: 28.02.2020 - 28.02.2025. Угода №28-59 Університет Аланія Алааддін Кейкубат (Туреччина) Термін дії: 28.02.2020 - 28.02.2025.
Навчання іноземних здобувачів вищої освіти	Можливість навчання іноземних здобувачів вищої освіти за акредитованою освітньою програмою за наявності попередньої мовленнєвої підготовки в межах ліцензованого обсягу за першим (бакалаврським) рівнем вищої освіти.

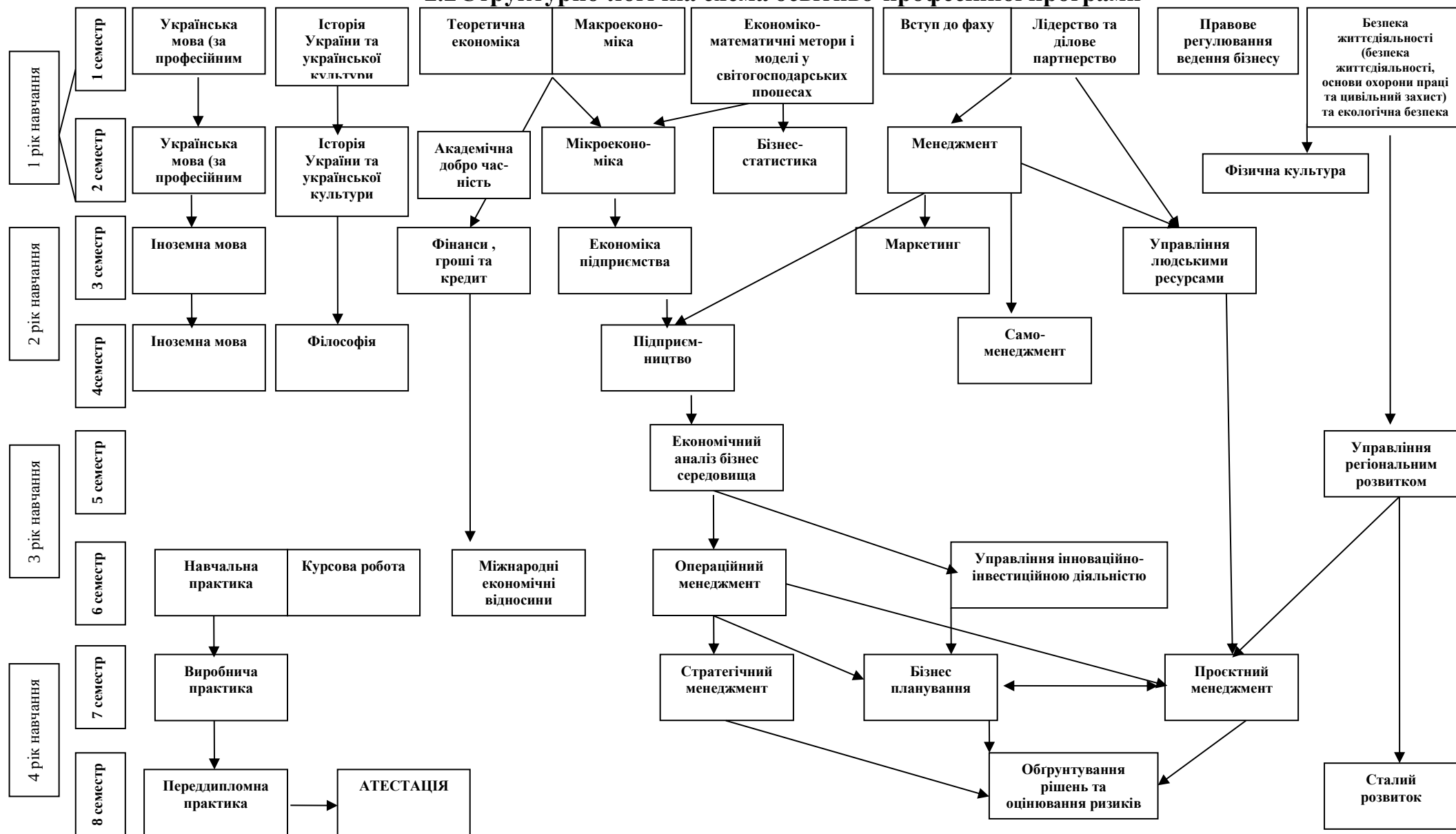
2. Перелік компонент освітньо-професійної програми та їх логічна послідовність

2.1. Перелік компонент ОП.

Код н/д	Компоненти освітньо-професійної програми	Кількість кредитів	Форма підсумкового контролю
1	2	3	4
1. ОBOB'ЯЗКОВІ КОМПОНЕНТИ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ			
Цикл загальної підготовки			
OK1	Філософія	5	Екзамен
OK2	Історія України та української культури	6	Диф. залік
OK3	Українська мова (за професійним спрямуванням)	5	Диф. залік
OK4	Іноземна мова	5	Диф. залік
OK5	Безпека життєдіяльності (безпека життєдіяльності, основи охорони праці та цивільний захист) та екологічна безпека	3	Диф. залік
OK6	Фізичне виховання	3	Диф. залік
Цикл професійної підготовки			
OK7	Сучасні інформаційні технології у професійній діяльності	3	Диф. залік
OK8	Академічна доброчесність	3	Диф. залік
OK9	Теоретична економіка	4	Екзамен
OK 10	Економіко-математичні методи і моделі у світогосподарських процесах	4	Диф. залік
OK11	Правове оголошення ведення бізнесу	4	Екзамен
OK12	Вступ до фаху	3	Диф. залік
OK13	Теорія організації	4	Екзамен
OK14	Макроекономіка	4	Екзамен
OK15	Мікроекономіка	3	Екзамен
OK16	Лідерство та ділове партнерство	3	Диф. залік
OK17	Менеджмент	4	Екзамен
OK18	Бізнес-статистика	4	Диф. залік
OK19	Фінанси, гроші та кредит	5	Екзамен
OK20	Маркетинг	3	Екзамен
OK21	Економіка підприємства	4	Екзамен
OK22	Підприємництво	3	Екзамен
OK23	Самоменеджмент	3	Диф. залік
OK24	Управління людськими ресурсами	4	Екзамен
OK25	Економічний аналіз бізнес-середовища	4	Екзамен
OK26	Управління регіональним розвитком	3	Екзамен
OK27	Операційний менеджмент	4	Екзамен
OK28	Міжнародні економічні відносини	4	Екзамен
OK29	Управління інноваційно-інвестиційною діяльністю	3	Екзамен

OK30	Стратегічний менеджмент	5	Екзамен
OK31	Проектний менеджмент	3	Екзамен
OK32	Бізнес-планування	4	Екзамен
OK33	Сталий розвиток	3	Екзамен
OK34	Обґрунтування господарських рішень та оцінювання ризиків	3	Екзамен
OK35	Курсові роботи з фахових дисциплін	3	Диф. залік
OK36	Навчальна практика	6	Диф. залік
OK37	Виробнича практика	9	Диф. залік
OK38	Переддипломна практика	4,5	Диф. залік
OK39	Атестація здобувачів вищої освіти	4,5	Захист
Загальний обсяг обов'язкових компонент освітньої програми:		1555	
2. ВИБІРКОВІ КОМПОНЕНТИ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ*			
Цикл загальної підготовки			
BK1	Дисципліна вільного вибору студента 1	3	Диф. залік
BK2	Дисципліна вільного вибору студента 2	3	Диф. залік
BK3	Дисципліна вільного вибору студента 3	3	Диф. залік
BK4	Дисципліна вільного вибору студента 4	3	Диф. залік
BK5	Дисципліна вільного вибору студента 5	3	Диф. залік
BK6	Дисципліна вільного вибору студента 6	5	Диф. залік
BK7	Дисципліна вільного вибору студента 7	5	Диф. залік
BK8	Дисципліна вільного вибору студента 8	5	Диф. залік
BK9	Дисципліна вільного вибору студента 9	5	Диф. залік
BK10	Дисципліна вільного вибору студента 10	5	Диф. залік
BK11	Дисципліна вільного вибору студента 11	5	Диф. залік
BK12	Дисципліна вільного вибору студента 12	5	Диф. залік
BK13	Дисципліна вільного вибору студента 13	5	Диф. залік
Усього вибіркових компонентів циклу загальної підготовки:		55	
Цикл професійної підготовки			
BK14	Дисципліна вільного вибору студента 14	5	Диф. залік
BK15	Дисципліна вільного вибору студента 15	5	Диф. залік
BK16	Дисципліна вільного вибору студента 16	5	Диф. залік
BK17	Дисципліна вільного вибору студента 17	5	Диф. залік
BK18	Дисципліна вільного вибору студента 18	5	Диф. залік
BK19	Дисципліна вільного вибору студента 19	5	Диф. залік
Усього вибіркових компонентів циклу професійної підготовки:		30	
*Перелік дисциплін вільного вибору студента міститься у додатку А			
Загальний обсяг вибіркових компонент освітньої програми:		90	
ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ		240	

2.2 Структурно-логічна схема освітньо-професійної програми



3. Форма атестації

Атестація випускника освітньо-професійної програми «Менеджмент» спеціальності 073 Менеджмент проводиться у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи та завершується видачею документу встановленого зразка про присудження йому ступеня бакалавр із присвоєнням освітньої кваліфікації бакалавр менеджменту.

Кваліфікаційна робота має передбачати розв'язання складного спеціалізованого завдання або практичної проблеми в сфері управління, що характеризується комплексністю і невизначеністю умов, із застосуванням теорій та методів економічної науки.

У кваліфікаційній роботі не може бути академічного плагіату, фальсифікації та списування.

Кваліфікаційна робота має бути оприлюднена на офіційному сайті закладу вищої освіти або його підрозділу.

Атестація здійснюється атестаційною комісією, до складу якої можуть включатися представники роботодавців та їх об'єднань.

4. Матриця відповідності програмних компетентностей компонентам освітньої програми

	OK1	OK2	OK3	OK4	OK5	OK6	OK7	OK8	OK9	OK10	OK11	OK12	OK13	OK14	OK15	OK16	OK17	OK18	OK19	OK20	OK21	OK22	OK23	OK24	OK25	OK26	OK27	OK 28	OK29	OK30	OK31	OK32	OK33	OK34	OK35	OK36	OK37	OK38	OK39			
IK	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+		
3K1											+																							+								
3K2	+	+	+			+			+					+															+					+								
3K3	+	+			+		+		+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	
3K4																		+	+																+	+	+	+	+	+		
3K5									+	+		+	+	+	+	+	+		+	+		+	+	+		+	+		+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+		
3K6			+																								+	+		+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	
3K7				+																																						
3K8							+			+								+																		+				+		
3K9									+			+									+	+															+	+	+			
3K10										+								+																		+	+	+	+	+		
3K11									+					+																+	+		+	+	+		+	+		+		
3K12												+									+								+	+			+	+	+		+			+		
3K13	+	+	+	+																								+														
3K14				+			+							+					+																							
3K15												+												+										+								
3K16	+	+																										+														
CK1													+		+		+			+				+			+		+	+	+	+		+	+	+	+	+	+	+		
CK2									+	+				+	+		+	+	+	+	+				+		+		+	+		+			+	+	+	+	+	+	+	
CK3										+				+	+			+				+								+	+	+	+			+				+	+	
CK4													+				+		+	+				+			+		+	+				+	+					+	+	
CK5													+				+		+	+				+			+		+			+			+							
CK6												+														+								+								
CK7													+				+						+	+	+						+			+								
CK8																					+	+	+							+	+	+										
CK9															+	+								+								+										
CK10																+		+			+	+		+	+		+					+			+							
CK11												+					+			+			+	+		+		+				+						+				
CK12										+									+		+	+			+	+			+	+				+	+					+	+	
CK13											+																															
CK14												+				+							+	+																		
CK15												+				+	+				+																					
CK 16											+				+											+	+		+			+		+		+					+	+

5. Матриця забезпечення результатів навчання (РН) відповідними компонентами освітньої програми

	OK1	OK2	OK3	OK4	OK5	OK6	OK7	OK8	OK9	OK10	OK11	OK12	OK13	OK14	OK15	OK16	OK17	OK18	OK19	OK20	OK21	OK22	OK23	OK24	OK25	OK26	OK27	OK28	OK29	OK30	OK31	OK32	OK33	OK34	OK35	OK36	OK37	OK38	OK39			
PH1										+																							+									
PH2	+					+		+																																		
PH3												+	+			+	+							+												+				+		
PH4										+								+			+	+			+	+	+		+	+	+	+	+	+							+	
PH5							+						+				+			+				+		+	+	+		+	+	+			+	+	+	+	+	+	+	
PH6							+		+	+				+	+			+	+	+	+			+	+	+	+		+	+	+	+		+	+	+	+	+	+	+	+	
PH7																																+	+			+				+		
PH8												+	+			+	+			+	+		+	+		+	+	+		+	+	+		+								
PH9												+					+				+						+	+					+					+				
PH10																		+			+			+								+			+					+		
PH11	+	+	+	+	+		+		+	+	+			+	+			+	+	+	+	+		+	+	+	+	+	+	+	+	+	+		+	+	+	+	+	+	+	
PH12									+		+			+	+			+	+	+	+	+			+	+			+	+	+		+	+		+	+	+	+	+	+	
PH13			+	+				+																																		
PH14												+											+	+									+									
PH15	+							+				+															+								+							
PH16	+						+		+					+	+			+	+				+						+						+	+	+	+	+	+	+	
PH17										+								+								+						+	+			+	+	+	+	+	+	
PH 18											+				+											+	+		+			+			+	+					+	

Гарант освітньої програми



к.е.н., старша викладачка Анна Чмут

Додаток А

Перелік вибірових компонент циклу загальної підготовки	
Дисципліна вільного вибору студента 1	
BK1	За електронним каталогом на платформі KSU Online
Дисципліна вільного вибору студента 2	
BK2	За електронним каталогом на платформі KSU Online
Дисципліна вільного вибору студента 3	
BK3	За електронним каталогом на платформі KSU Online
Дисципліна вільного вибору студента 4	
BK4	За електронним каталогом на платформі KSU Online
Дисципліна вільного вибору студента 5	
BK5	За електронним каталогом на платформі KSU Online
Дисципліна вільного вибору студента 6	
BK6	За електронним каталогом на платформі KSU Online
Дисципліна вільного вибору студента 7	
BK7	За електронним каталогом на платформі KSU Online
Дисципліна вільного вибору студента 8	
BK8	За електронним каталогом на платформі KSU Online
Дисципліна вільного вибору студента 9	
BK9	За електронним каталогом на платформі KSU Online
Дисципліна вільного вибору студента 10	
BK10	За електронним каталогом на платформі KSU Online
Дисципліна вільного вибору студента 11	
BK11	За електронним каталогом на платформі KSU Online
Дисципліна вільного вибору студента 12	
BK12	За електронним каталогом на платформі KSU Online
Дисципліна вільного вибору студента 13	
BK13	За електронним каталогом на платформі KSU Online
вибіркові компоненти циклу професійної підготовки	
Дисципліна вільного вибору студента 14	
BK14	Маркетингові комунікації та PR
BK14.1	Конкурентоспроможність підприємства
BK 14.2	Управління розвитком персоналу
Дисципліна вільного вибору студента 15	
BK15	Управління конфліктами та ведення переговорів
BK15.1	Управління малим та середнім бізнесом
BK15.2	Венчурний бізнес
Дисципліна вільного вибору студента 16	
BK16	Performance Management
BK16.1	Управління санацією підприємств
BK16.2	Організаційна поведінка
Дисципліна вільного вибору студента 17	
BK17	Антикризове управління
BK17.1	Зовнішньоекономічна діяльність підприємств
BK17.2	Логістика
Дисципліна вільного вибору студента 18	
BK18	Менеджмент і адміністрування
BK18.1	Контролінг
BK 18.2	Етика та соціальна відповідальність бізнесу

Дисципліна вільного вибору студента 19	
ВК19	Управління змінами
ВК19.1	International Economics
ВК19.2	Креативний менеджмент